



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus
Närings-, trafik- och miljöcentralen
Centre for Economic Development, Transport and the Environment

Yrityksen kehittämisavustus

Hämeen ELY-keskus

Tuomo Kauha

Team Finland kasvu- ja kansainvälistymiskoordinaattori

11.3.2020



Mikä kehittämisavustus?

- harkinnanvarainen tuki pk-yrityksille
- tuki on EAKR (Euroopan aluekehitysrahasto) osarahoitteista
- yrityksen perustoiminnasta poikkeaviin kehityshankkeisiin
- toimivien yritysten uuden liiketoiminnan kehittämiseen
- pk-yritysten ideoiden, tuotteiden ja palvelujen tuotteistamiseen ja kaupallistamiseen
- kasvuun tai kansainvälistymiseen; tuottavuuteen; tai ympäristöä vähemmän kuormittaviin, resurssiviisaisten ja energiatehokkaampien tuotantoteknologioiden ja innovaatioiden käyttöönottoon



Kenelle?

- Kehittämishaluisille pk-yrityksille

Koko	Työntekijöitä (ed.virallinen tilinpäätös)	Liikevaihto milj. €	Taseen loppusumma milj. €
Keskisuuri	< 250	50	43
Pieni	< 50	10	10
Mikro	< 10	2	2

- Konsernirakenne ja omistussuhteet vaikuttavat koon määrittymiseen



Mihin tukea myönnetään?

■ Investoinnit:

- Aineelliset eli tuotannolliset uudet kone-, laite- ja kalustohankinnat.
- Aineettomat investoinnit, esim. ohjelmistot, valmistusoikeudet, patentit, tietotaito ja patentoimattoman teknisen tietämyksen hankinta.
- Erityisenä painopisteenä on vähähiiliseen talouteen kytkeytyvät hankkeet.
- Tukitaso 10-20%

■ Tukea investointeihin ei pääsääntöisesti myönnetä:

- leasingrahoituksella hankittu omaisuuden hankkimiseen
- käytettyjen koneiden hankkimiseen
- korvausinvestointeihin
- ohjelmistojen lisenssi- ja ylläpitomaksuihin, laatujärjestelmien tai sertifikaattien hankkimiseen
- energia-avustuksen piiriin soveltuviin investointeihin



Kehittämistoimenpiteet: Avustuksen enimmäismäärä voi olla 50 % hyväksytyistä kustannuksista.

Kansainvälistyminen

- esim. kansainvälistymissuunnitelman hankintaan tai kohdemarkkinaselvityksiin. Valmisteluvaiheessa rahoitetaan ensisijaisesti ulkopuolisten asiantuntijapalveluiden hankintaa niin, että selvitystyön tuloksena syntyy yritykselle laajempi kansainvälistymishanke/-strategia.
- Avustusta voidaan myöntää myös yrityksen laajempaan kansainvälistymisstrategian mukaiseen kehittämishankkeeseen, jolloin kustannuksiin voi sisältyä esimerkiksi uuden avainhenkilön palkkakustannukset, jotka aiheutuvat kyseisen henkilön ajankäytöstä hankkeessa.
- Hyväksyttäviä kustannuksia voivat olla myös ulkomaisista messuosallistumisista tai kansainvälistymistoimenpiteisiin liittyvistä matkoista aiheutuvat kulut.



Tuotekehitys ja tuotantomenetelmien kehitys

- esim. konsultointi- ja asiantuntijapalveluiden ostot, jotka liittyvät tuotteen suunnitteluun, muotoiluun, testaamiseen, suojaamiseen tai tuotannon tehostamiseen.
- avustusta voidaan myöntää myös uuden avainhenkilön palkkauksen osalta kohtuullisiin palkkakustannuksiin, silloin kun ne liittyvät oleellisesti kehittämishankkeen toteutukseen. Muita kustannuksia voivat olla mm. prototyypin valmistus- ja materiaalikulut.
- Huom! avustus ei voi kohdistua myytäväksi tarkoitettun prototyypin rakentamiseen, tarjous- tai tilauskohtaisesti tehtävien erikoistuotteiden kehittämiseen eikä keksintötoiminnan rahoittamiseen.



Liiketoimintaosaamisen kehittäminen

- kehittää osaamistaan ja prosessejaan johtamisessa, liiketoiminnan ja markkinoinnin suunnittelussa, toiminnan ohjaamisessa, talouden suunnittelussa ja seurannassa, tietotekniikan hyödyntämisessä tai jollain muulla liiketoiminnan kannalta tärkeällä osa-alueella.
- avustusta voidaan myöntää myös laajojen kehittämishankkeiden valmisteluun ja esiselvityksiin.
- avustus voi kohdistua ulkopuolisten palveluiden ja asiantuntijoiden käyttöön, hankkeen toteuttamisen kannalta keskeisen uuden avainhenkilön palkkakustannuksiin tai hankkeeseen kiinteästi liittyviin ulkomaan matkamenoihin.



Vähähiiliset innovaatiot

- vähähiilisen liiketoiminnan uudistamiseen liittyvät kehittämis- ja investointihankkeet, mm. biotalous-, energia-, ympäristö- ja materiaalitehokkaiden teknologioiden käyttöönotto, bio- ja nanoteknologioiden kehittäminen ja käyttöönotto sekä kylmän ympäristön osaamiseen ja erityisolosuhteisiin liittyvän teknologian kehittäminen



Tutkimus- ja kehittämishankkeiden valmistelu

- Kehittämisavustusta voidaan myöntää pk-yritysten haasteellisten tutkimus- ja kehittämishankkeiden valmistelutyöhön ja selvityksiin sekä toteutettavuustutkimuksiin.

Hanke voi kohdistua esimerkiksi tuotekehitys- tai kansainvälistymishankkeiden esivalmisteluun tai EU-puiteohjelmahakuihin liittyvään suunnitteluun.

- Valmisteluvaiheen tuloksena yritykselle syntyy konkreettinen ja fokusoitu suunnitelma aika-taulusta ja toimenpiteistä laajemman kehittämishankkeen toteuttamiseksi.

- Valmisteluvaiheeseen voi sisältyä yrityksen omaa työtä ja tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijapalveluita. Hankkeen toteutusaika on enintään 6 kuukautta ja kustannusarvio 10 000 - 30 000 euroa.



Rahoituslinjauksia

Rahoitusta ei pääsääntöisesti myönnetä:

- rakennustoimintaan ja urakointiin sisältäen suunnittelun, maanrakennuksen ja aliurakoinnin
- vähittäis- ja tukkukaupoille tai verkkokaupan hankkeille
- korjaustoimintaan ja huoltotoimintaan liittyviin hankkeisiin
- kuljetustoimintaan liittyviin hankkeisiin
- yrityskaupat
- kalanjalostus, maatalous, maataloustuotteiden jatkojalostus
- (Vahvasti kilpaillut alat)
- paikallisesti kuluttajapalveluja tarjoavien yritysten hankkeisiin
- yrityskauppoihin ja hankkeisiin, joissa on kyse olemassa olevan liiketoiminnan jatkamisesta



Hyväksyttäviä kustannuksia

- Ulkopuolisten palvelujen ja asiantuntijoiden hankinta (selvitykset, testaus, muotoilu)
- Palkkamenot, uuden hankkeen kannalta keskeisen henkilön palkkaukseen
- Matkakustannukset, kv-markkinakartoiuksiin ja messuihin
- Kv-messuihin osallistuminen (1. osallistuminen ko. messuille)
- Prosenttimääräisesti korvattavia menoja esim. palkkakustannuksia, hankkeen käytössä olevien rakennusten vuokria ym.
- Pienin myönnettävä avustus 5000€.

Huom! Avustus ei voi kohdistua myytäväksi tarkoitetun prototyypin rakentamiseen, tarjous- tai tilauskohtaisesti tehtävien erikoistuotteiden kehittämiseen eikä keksintötoiminnan rahoittamiseen.



Rahoituslinjauksia

Kehittämisyavustuksilla ei rahoiteta:

- Toimintamenot, yleiskustannukset
- Kotimaan matkat
- Toistuva osallistuminen samaan messutapahtumaan
- TYKY-toiminta
- Koulutukset ja kurssit
- Sivutoiminen yrittäjyys
- Omistajien tai toimivan johdon palkkamenot
- Leasingrahoituksella hankittu omaisuus
- Käytetyt koneet
- Korvausinvestoinnit
- Energiansäästöinvestoinnit (muut kuin tuotannolliset)



Miten haetaan?

- Sähköinen haku, henkilökohtaisilla pankkitunnuksilla
- Jatkuva haku, ei erillisiä hakuaikoja
- Ennen hakemuksen jättöä suunnitelmaa kannattaa käydä läpi yhdessä ELY-keskuksen kanssa.
- Kehittämisyavustusta on haettava ennen hankkeen aloittamista.
- Hakemuksen jättämisen jälkeen hankkeen voi käynnistää ns. omalla riskillä.
- <http://www.ely-keskus.fi/web/ely/yrityksen-kehittamisavustus>



Toimintaympäristön kehittämisavustus

- Toimintaympäristön kehittämisavustusta voidaan myöntää voittoa tavoittelemattomille julkisille ja yksityisille yhteisöille sekä säätiöille hankkeisiin, joilla parannetaan yritysten toimintaympäristöä ja yritystoiminnan yleisiä kehittymisedellytyksiä.
- Tukea suunnataan pk-yritystoimintaan välittömästi vaikuttaviin, uutuusarvoa sisältäviin hankkeisiin:
 - yritystoiminnan toimintaympäristön kannalta tarpeellisiin selvityksiin
 - pk-yritysten tarvitsemien palvelujen kehittämiseen
 - yritysten yhteistyön edistämiseen
 - muihin pk-yritysten kehittymisedellytyksiä merkittävästi parantaviin hankkeisiin.
- Tukitaso voi olla enintään 80 % hyväksyttävistä kustannuksista.
- Yritysten toimintaympäristön kehittämisavustuksille järjestetään haku 1–2 kertaa vuodessa. Haku voi olla muodoltaan kaksivaiheinen ns. ideahaku, jossa ensi vaiheessa arvioidaan idealuonnokset ja toisessa vaiheessa varsinaiset järjestelmään jätetyt hakemukset. Hausta ilmoitetaan Hämeen ELY-keskuksen kotisivulla ja rakennerahastot.fi -sivulla.
- Yhteyshenkilö: Valtteri Karhu, p. 0295 025 149, valtteri.karhu@ely-keskus.fi



Maaseudun yritystuki pk-yrityksille

Yhteyshenkilöt: Kari Palvaila, p. 0295 025 082, kari.palvaila@ely-keskus.fi
ja Olli Löyttyniemi, p. 0295 025 074, olli.loyttyniemi@ely-keskus.fi

Kenelle

Investointituki

Perustamistuki

Maaseutualueella sijaitsevalle pienelle yritykselle (alle 50 työntekijää)

Maaseutu- tai kaupunkialueella sijaitsevalle pk-yritykselle, joka harjoittaa maataloustuotteiden ensiasteen jalostusta.

Maatilalle, joka harjoittaa muuta kuin maataloutta.

Yrityksellä tulee olla edellytykset kannattavaan toimintaan ja toiminnan tulee olla päätoimista.

Tuki ei saa vääristää kilpailua, tietyille toimialoille tukea ei voida myöntää lainkaan tai myönnetään harkiten.

Kasvua tukeviin investointeihin:

- Tuotantotilojen rakentamiseen, hankkimiseen tai laajentamiseen.
- Uusien ja käytettyjen koneiden hankkimiseen
- Ohjelmistojen, patenttien ja aineettomien oikeuksien hankkimiseen

Yrityskoosta ja toimialasta riippuen tukiprosentti 20-35 %. Pienin myönnettävä tuki on 2 000 euroa.

Ennen investoinnin toteuttamista tukea voidaan myöntää 40 -50 % investoinnin toteuttamisedellytysten selvittämiseen (toteuttavuustutkimus).

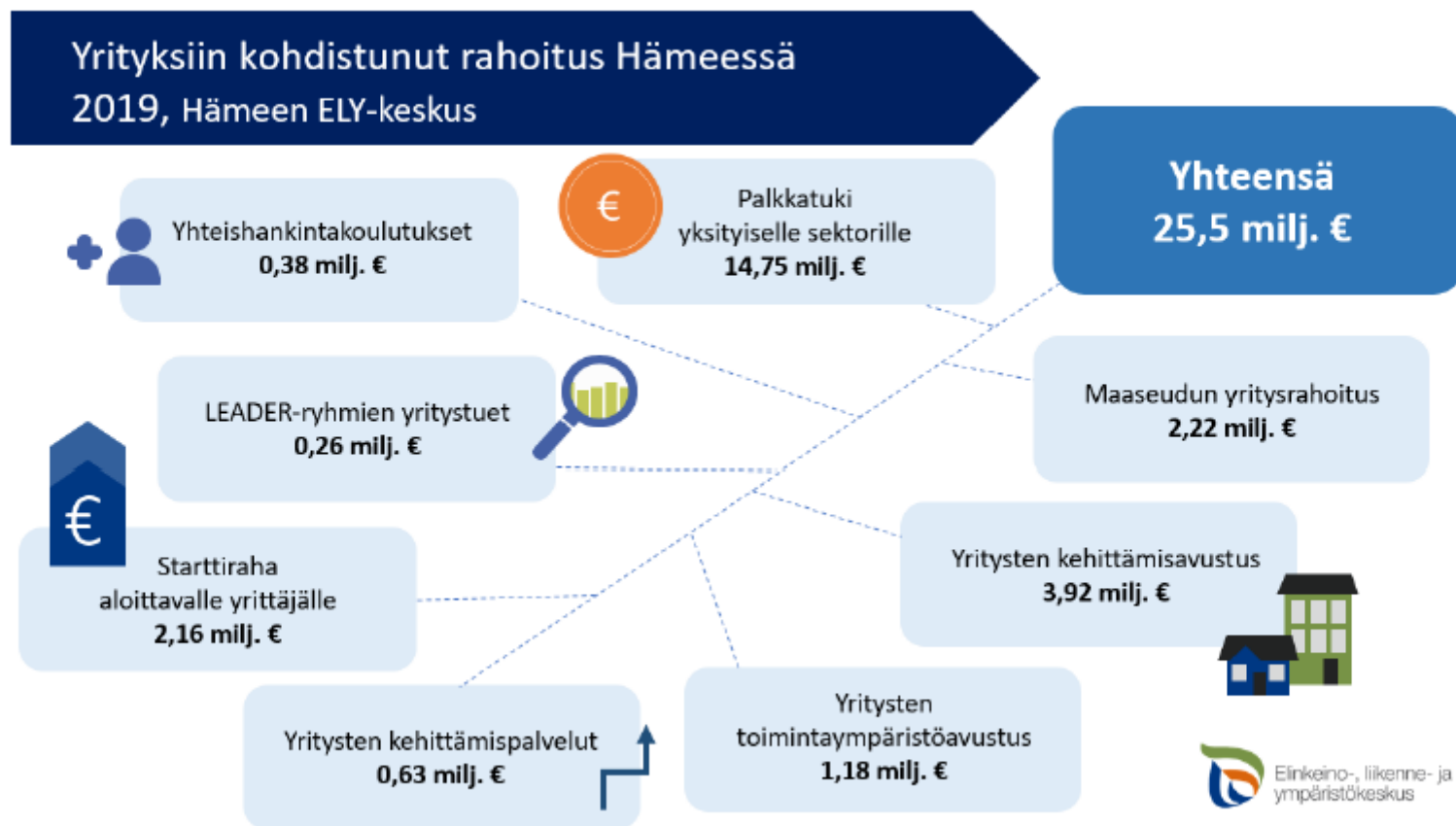
Tavoitteena luoda maaseudulle uudenlaista yritystoimintaa.

- Aloittavan yrittäjän ensimmäisen yrityksen perustamiseen.
- Toimivalle yritykselle, kun yritys suuntaa toimintaansa uudelle toimialalle.

Esim. asiantuntijapalveluiden hankkimiseen tai tuotekehityskustannuksiin.

5 000-35 000 euroa/hanke tai 2 000-10 000 euroa/kokeilu

Ei voida myöntää, jos yrittäjä on saanut starttirahan tai nuorenviljelijän aloitustukea.



KUVA 2. Hämeen ELY-keskuksen yrityksiin kohdistunut rahoitus vuonna 2019.

Yritysten kehittämispalvelut

www.yritystenkehittamispalvelut.fi



@kehpa_ely

Riikka Huhtanen-Pitkänen, Hämeen ELY-keskus

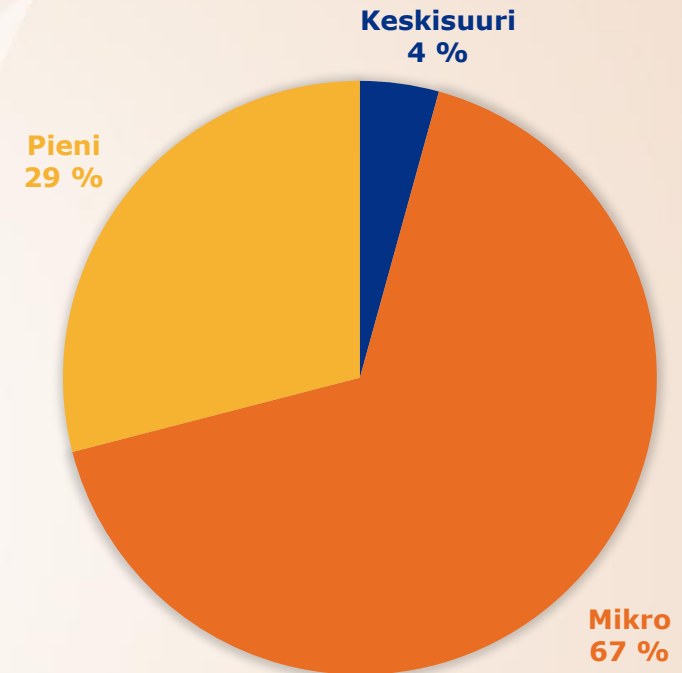
Mitä asiakkaat ovat sanoneet?

- Voi valita kovatasoisia konsultteja kohtuullisilla kustannuksilla
- Asioinnin nopeus ja helppous
- Erittäin asiantunteva konsultti
- Oppi näkemään asioita toiseltakin kantilta.
- Konsultin hyvä perehtyminen yrityksen toimintaan ja konkreettiset ratkaisuehdotukset.
- Päästiin tavoitteeseen tai ainakin lähelle tavoitetta ja nyt osataan asiaa viedä eteenpäin.
- Nopea ja toimiva palvelu ELY-keskukselta sekä loistava konsultti.

Minkälaiset yritykset ovat käyttäneet yritysten kehittämispalveluita?

TOP 5 toimialat

1. Teollisuus
2. Ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta
3. Tukku- ja vähittäiskauppa;
moottoriajoneuvojen ja moottoripyörien
korjaus
4. Informaatio ja viestintä
5. Rakentaminen



35 % yrityksistä 0-5 vuotiaita, 21 % yrityksistä 6-10 vuotiaita ja
43 % yli 10 vuotiaita

Kohderyhmä on laaja

- Kehittämishaluiset ja -kykyiset pk-yritykset, joilla on jo liiketoimintaa
 - *Tilinpäätös tai vastaava selvitys yrityksen toiminnan laajuudesta*
 - *Ei tueta yrityksen perustamista*
- Ei yhtiömuotorajoituksia
- Ei toimialarajoituksia
- Ehdottomat esteet palvelun myöntämiselle (ei pk-yritys, de minimis-kiintiö, 15 päivää konsultointia myönnetty jo)
- Maksuhäiriöt, negatiivinen oma pääoma, verovelat ja muut taloudelliset haasteet voivat estää palvelun myöntämisen.
- Palvelun myöntäminen perustuu kokonaisarvioon, ei esim. pelkkään Rating Alfa -luokitukseen.

Analyysi

Kokonaisanalyysi liiketoiminnan nykytilasta, tulevaisuuden suunnasta ja kehittämismahdollisuuksista

ELY-keskuksen kilpailuttaman asiantuntijan kanssa käydään läpi liiketoiminnan osa-alueet suhteessa tulevaisuuden tavoitteisiin:

- palvelut ja tuotteet
 - asiakkaat, markkinointi ja myynti
 - johtaminen, henkilöstö ja esimiestyö
 - tuotanto ja prosessit
 - verkostoyhteistyö, IPR-pikatesti
- Kesto 1-2 päivää

Hinta 220 € + alv/päivä

Konsultointi

Kehitetään yritystä ELY-keskuksen kilpailuttaman asiantuntijan kanssa. Konsultoinnin teemana voi olla:

- Kasvu ja uudistaminen
- Tuottavuus ja talous
- Markkinointi ja asiakkuudet
- Johtaminen ja henkilöstö
- Innovaatioiden kaupallistaminen

Yleensä kesto 2-4 päivää. Max. 15 päivää/3 vuotta.

Hinta 300 € + alv/päivä

Koulutus

Koulutusohjelmat pk-yritysten johdolle ja avainhenkilöille

Koulutus yhdessä muiden yritysten kanssa + erityiskohtainen konsultointi:

Kasvuun johtaminen (10 + 2 pv)

Talouden ja tuottavuuden johtaminen (10 + 2 pv)

Markkinoinnin ja asiakkuuksien johtaminen (10 + 2 pv)

Hinta 1 470 € + alv

Mihin tarpeisiin kehpa sopii?

- Nykytilan selvittäminen ja kehittämissuunnitelman laatiminen
- Kansainvälistymisvalmiuksen arviointi
- Kasvustrategian laatiminen
- Organisaatiomuutoksen suunnittelu
- Omistajanvaihdosten suunnittelu ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen omistajanvaihdoksen jälkeen
- Tuotanto- ja palveluprosessien kehittäminen
- Yrityksen talouden strateginen suunnittelu ja seuranta
- Tietojärjestelmähankkeisiin liittyvät esiselvitykset
- Energian ja materiaalin käytön hallinta
- Laatu- ja johtamisjärjestelmät
- Markkinoinnin strateginen suunnittelu
- Asiakkuudenhallinnan kehittäminen
- Markkinointikanavien analysointi ja markkinoinnin toimintatapojen kehittäminen
- Innovaation kaupallistamispotentiaalin arviointi
- IPR:n liittyvät esiselvitykset
- Tuotekehitykseen liittyvät esiselvitykset
- Innovaatioihin liittyvät markkina-analyysit

Mihin palvelua ei voi myöntää?

- Yrityksen perustaminen
- Markkinointimateriaalien ja www-sivujen suunnittelu
- Hakemusten tekeminen
- Sopimusten tekeminen

Yritysten kehittämispalvelut ovat apu yrityksen strategiseen kehittämiseen. Tavoite on kannustaa yrityksiä pitkäjänteiseen yrityksen ja liiketoiminnan osaamisen kehittämiseen. Ei tueta puolesta tekemistä.

Voivatko start up-yritykset käyttää kehpaa?

- Lähtökohtaisesti edellytetään, että olisi yksi tilinpäätös ja liikevaihtoa. Harkinnanvaraa kuitenkin on:
- Jos tilinpäätöstä ei ole, mutta liikevaihtoa on, palvelun voi myöntää.
- Innovaatioiden kaupallistamisen konsultointi myös alkaville yrityksille.
- Myös muita teemoja voi myöntää tuotekehitysvaiheessa olevalle yritykselle, jos yrityksellä on kyky ja halu kehittää toimintaansa (tiimi, rahoitus, tuote jne). Pelkkä idea ei riitä.
- Jos arvioidaan, että yritys voisi konsultoinnin jälkeen olla esim. BF:n tai ELY-keskuksen yritysrahoituksen asiakas, voidaan palvelun myöntämistä harkita.

Miten kansainvälistyvä tai kansainvälisillä markkinoilla toimiva yritys voi hyötyä kehpastä?

- Analyysissä ja kaikissa Konsultoinnin teemoissa on asiantuntijoita, joilla on kv-kokemusta
- Kansainvälistymisedellytysten arviointi, kansainvälistymisstrategia ja laajempien hankkeiden suunnittelu kansainvälistymisen alkuvaiheessa.
- Laajempien hankkeiden jälkeen laadun- ja prosessien hallinta, markkinointi, innovaatioiden suojaaminen ja jatkosuunnitelmat.
- Koulutuspalveluista erityisesti Kasvuun johtamisen koulutus kannattaa muistaa. Jatkossa mahdollista räätälöidä entistä paremmin kv-yrityksille?

Lähes 300 Analyysi- ja Konsultointi-palvelun asiantuntijaa

[Linkki asiantuntijahakuun](#)

Täällä voit hakea kehittämispalveluiden palveluntarjoajia ja tutustua heidän tietoihinsa. Voit hakea asiantuntijaa esim. nimellä, sijainnilla tai osaamisella, sekä rajata hakutuloksia hakukentän alla olevalla toiminnolla.

HAE

• Palvelut

- ☐ Analyysi
- ☐ Konsultointi - Kasvu
- ☐ Konsultointi - Uudistaminen
- ☐ Konsultointi - Tuottavuus ja talous
- ☐ Konsultointi - Markkinointi ja asiakkuudet
- ☐ Konsultointi - Johtaminen ja henkilöstö
- ☐ Konsultointi - Innovaatioiden kaupallistaminen

• Toimialaosaaminen



• Vastuuasiantuntijan sijainti

• Kielitaito

**ELY-keskus auttaa
asiantuntijan
valinnassa**

Kuinka palvelua haetaan?

**Kaikki tieto löytyy osoitteesta www.yritystenkehittamispalvelut.fi
Ennen hakemuksen jättämistä on hyvä olla yhteydessä ELY-keskukseen.**

Yritysten kehittämispalvelut



Etusivu

- Kehittämiskartoitus
- Kehittämispalvelut
- Muut palvelut
- Asiakascaset



Yrityksellesi siivet

Tervetuloa tutustumaan yritysten kehittämispalveluihin. Nämä ELY-keskusten uudet palvelut tarjoavat Suomen johtavien asiantuntijoiden apua sekä räätälöityjä ja kustannustehokkaita palveluita pk-yrityksille, jotka haluavat kehittää liiketoimintaansa, kasvaa, uudistua ja kansainvälistyä.

Näin kehittäminen onnistuu, tutustu prosessiin ►

Analyyysi

Saat kokonaiskuvan liiketoimintasi nykytilasta sekä selkeän kehittämissuunnitelman.

[Tutustu Analyyysi-palveluun >](#)

Konsultointi

Voit kehittää liiketoimintaasi Suomen eturivin asiantuntijoiden avulla kustannustehokkaasti.

[Tutustu Konsultointi-palveluun >](#)

Koulutus

Voit kehittää yrityksesi avainhenkilöitä huippukoulutuksilla.

[Tutustu Koulutus-palveluihin >](#)

Yritysten kehittämispalvelut

Hyvät eväät eteenpäin

OIKOPOLUT

- Yhteystiedot
- Valitse asiantuntija
- Lue esite
- Materiaalipankki

Tee kartoitus

Kun tarvitset asiantuntevaa apua yrityksesi tulevaisuuden rakentamisessa, tee yrityksen kehittämiskartoitus ja ota yhteyttä.

KARTOITUKSEEN ►

[p://www.ely-keskus.fi/web/yritystenkehittamispalvelut](http://www.ely-keskus.fi/web/yritystenkehittamispalvelut)

ELY-keskus palvelee sinua

Yritysten kehittämispalvelut vuonna 2021

- Yritysten kehittämispalvelut jatkuvat ja kilpailutus on suunnitteluvaiheessa
- Suunnittelun yhteydessä erityinen huomio on eri palvelujen yhteensovituksessa ja joustavissa toimintatavoissa
- Uutinen tammikuulta: [Yritysten kehittämispalvelut kilpailutetaan vuonna 2020](#)

Kiitos!

Kanta-Hämeen osalta yritysten kehittämispalveluihin liittyen
yhdyshenkilönä:

Sasu Pajala, rahoitusasiantuntija,
p. 0295 021 120
sasu.pajala@ely-keskus.fi

